

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة البليدة - 02- لونيبي علي  
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير  
قسم العلوم الاقتصادية

دور الحوكمة البنكية في تعزيز تنافسية البنوك  
العمومية الجزائرية: دراسة ميدانية

أطروحة مقدمة لنيل درجة الدكتوراه (ل.م.د) في العلوم الاقتصادية  
تخصص: مالية وبنوك

تحت إشراف الدكتور:  
للوشي محمد

من إعداد الطالبة:  
دريس أميرة

السنة الجامعية: 2019/2018.

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة البليدة - 02 - لونيبي علي  
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير  
قسم العلوم الاقتصادية

دور الحوكمة البنكية في تعزيز تنافسية البنوك  
العمومية الجزائرية: دراسة ميدانية

أطروحة مقدمة لنيل درجة الدكتوراه (ل.م.د) في العلوم الاقتصادية  
تخصص: مالية وبنوك

من إعداد الطالبة:  
دريس أميرة

أمام اللجنة المشكلة من:

رئيسا	جامعة البليدة 02	أستاذ التعليم العالي	رزيق كمال
مشرفا ومقررا	جامعة البليدة 02	أستاذ محاضر أ	للوشي محمد
عضوا مناقشا	جامعة البليدة 02	أستاذ محاضر أ	يدو محمد
عضوا مناقشا	جامعة البليدة 02	أستاذ محاضر أ	فايدي كمال
عضوا مناقشا	جامعة بومرداس	أستاذ التعليم العالي	شعباني مجيد
عضوا مناقشا	جامعة المدية	أستاذ محاضر أ	بن عمور سمير

السنة الجامعية: 2019/2018.

## الملخص:

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة دور الحوكمة البنكية في تعزيز تنافسية البنوك العمومية الجزائرية، ولتحقيق ذلك اعتمدنا على أسلوب الدراسة الاستقصائية من خلال توزيع استبيان على مجموعة من المديرات العامة والجهوية للبنوك محل الدراسة الميدانية، إضافة إلى مجموعة من الوكالات التابعة لها، وتحليل البيانات واختبار صحة الفرضيات تم استخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، والتي من خلال نتائجها تم تحديد العلاقة والأثر بين متغيري الدراسة؛ الحوكمة البنكية (متغير مستقل) تنافسية البنوك (متغير تابع).

وعلى ضوء ما سبق توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج لعل أبرزها:

– التزام البنوك العمومية الجزائرية بتطبيق معظم المبادئ الحديثة للجنة بازل في مجال

الحوكمة البنكية؛

– وجود علاقة ارتباط ذات دلالة إحصائية بين تطبيق المبادئ الأحدث للجنة بازل في مجال

الحوكمة البنكية وتعزيز تنافسية البنوك العمومية الجزائرية (بمؤشرات الأربعة: الربحية،

الحصة السوقية، الإبداع التكنولوجي، الموارد البشرية المؤهلة)؛

– وجود أثر ذات دلالة احصائية لتطبيق الحوكمة البنكية في البنوك العمومية الجزائرية على

تعزيز تنافسياتها (بمؤشرات الأربعة: الربحية، الحصة السوقية، الإبداع التكنولوجي، الموارد

البشرية المؤهلة).

**الكلمات المفتاحية:** الحوكمة البنكية، تنافسية البنوك، البنوك العمومية الجزائرية، مبادئ لجنة بازل

في مجال الحوكمة البنكية.

## **Le résumé:**

Cette étude vise à connaître le rôle de la gouvernance bancaire dans le renforcement de la compétitivité des banques publiques algériennes en distribuant un sondage aux directions générales et régionales de ces banques, ainsi qu'à un groupe de ses agences, et le SPSS (Statistical Package for the Social Sciences) a été utilisé pour déterminer la relation et l'impact entre les variables de l'étude; la gouvernance bancaire (variable indépendante) et la compétitivité des banques (variable dépendante).

En ce qui se précède, l'étude a abouti à un certain nombre de **résultats**, notamment:

- Les banques publiques algériennes appliquent la plupart des principes modernes du Comité de Bâle dans le domaine de la gouvernance bancaire;
- Il y a une corrélation statistiquement significative entre l'application des récents principes de gouvernance bancaire du Comité de Bâle et la compétitivité des banques publiques algériennes (avec ses quatre indicateurs: rentabilité, part de marché, innovation technologique, ressources humaines qualifiées);
- Il y a un impact statistiquement significatif de l'application de la gouvernance bancaire dans les banques publiques algériennes sur l'amélioration de leur compétitivité (avec ses quatre indicateurs: rentabilité, part de marché, innovation technologique, ressources humaines qualifiées).

**Mots-clés:** gouvernance bancaire, compétitivité bancaire, banques publiques algériennes, principes du Comité de Bâle dans le domaine de la gouvernance bancaire.

## **Abstract:**

This study aims to know the role of banking governance in strengthening the competitiveness of Algerian public banks by distributing a survey to the general and regional directorates of these banks, as well as a group of its agencies, and the SPSS (Statistical Package for the Social Sciences) was used to determine the relationship and impact between study variables; banking governance (independent variable) and the competitiveness of banks (dependent variable).

In the foregoing, the study has yielded a number of **results**, including:

- Algerian public banks apply most of the modern principles of the Basel Committee in the area of banking governance;
- There is a statistically significant correlation between the application of the recent principles of banking governance of the Basel Committee and the competitiveness of Algerian public banks (with its four indicators: profitability, market share, technological innovation, qualified human resources);
- There is a statistically significant impact of the application of banking governance in the Algerian public banks on the improvement of their competitiveness (with its four indicators: profitability, market share, technological innovation, qualified human resources).

**Keywords:** banking governance, banking competitiveness, Algerian public banks, principles of the Basel Committee in the field of banking governance.